



УНИВЕРЗИТЕТ У БАЊОЈ
ЛУЦИ
ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ



УНИВЕРЗИТЕТ У БАЊОЈ ЛУЦИ
UNIVERSITY OF BANJA LUKA
ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ
FACULTY OF ECONOMICS



Школска година	Предмет	Шифра предмета	Студијски програм	Циклус студија	Година студија	Семестар	Број студената	Број група за вјежбе
2025/2026	Менаџмент људских ресурса	О14МЉР О2018ИМЉР	Сви студијски програми	Први	Трећа	VI		2

ПЛАН И РАСПОРЕД ПРЕДАВАЊА

Седмица	Пред.	Тематска јединица	Дан	Датум	Вријеме	Мјесто одржавања	Ч	Наставник
I	П1	УВОДНО ПРЕДАВАЊЕ Циљ курса Презентација начина рада Презентација начина евалуације рада студената	Сриједa	18.02.2026.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
	П2	МЉР У САВРЕМЕНОМ ПОСЛОВНОМ ОКРУЖЕЊУ Појам и значај менаџмента људских ресурса Развојни ток менаџмента људских ресурса	Четвртак	19.02.2026.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
II	П3	Менаџмент људских ресурса у контексту транзиционих земаља Екстерни фактори који обликују менаџмент људских ресурса	Сриједa	25.02.2026.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
	П4	МЕНАЏМЕНТ ЉУДСКИХ РЕСУРСА У ОРГАНИЗАЦИЈИ Улога менаџмента људских ресурса Организација менаџмента људских ресурса Носиоци функције менаџмента људских ресурса	Четвртак	26.02.2026.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
III	П5	Дјелокруг менаџмента људских ресурса	Сриједa	04.03.2026.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак

		Традиционалне активности менаџмента људских ресурса Савремене активности менаџмента људских ресурса						Пољашевић
	П6	Циљеви, политике и процедуре менаџмента људских ресурса Информациони систем менаџмента људских ресурса	Четвртак	05.03.2026.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
IV	П7	АНАЛИЗА И ОБЛИКОВАЊЕ ПОСЛА Појам, сврха и значај анализе посла Процес и резултати анализе посла Начини анализе посла	Сриједа	11.03.2026.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
	П8	Приступи обликовању посла Обликовање садржаја посла Обликовање радног мјеста Обликовање радног времена	Четвртак	12.03.2026.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
V	П9	ПЛАНИРАЊЕ ЉУДСКИХ РЕСУРСА Појам и значај планирања људских ресурса Процес планирања људских ресурса Анализа окружења	Сриједа	18.03.2026.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
	П10	Методe и технике предвиђања Предвиђање потреба за људским ресурсима Предвиђање понуде људских ресурса Усклађивање понуде и тражње	Четвртак	19.03.2026.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
VI	П11	РЕГРУТОВАЊЕ ЉУДСКИХ РЕСУРСА Појам, циљеви и значај регрутовања Савремено схватање улоге и значаја регрутовања Фактори који утичу на успјех регрутовања Процес регрутовања	Сриједа	25.03.2026.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
	П12	Традиционални приступ, методе и технике интерног и екстерног регрутовања Савремени приступ, методе и технике регрутовања	Четвртак	26.03.2026.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
VII	П13	СЕЛЕКЦИЈА КАНДИДАТА Појам, значај и циљеви селекције Проце селекције	Сриједа	01.04.2026.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић

		Метријске карактеристике инструмената селекције Анализа биографских информација						
	П14	Тестирање кандидата Интервју Савремени приступ селекцији	Четвртак	02.04.2026.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
VIII		Први колоквијум	Уторак	07.04.2026.	09:00 - 11:00	Амфитеатар		Проф. др Бранка Золак Пољашевић
IX	П15	ОБУКА ЗАПОСЛЕНИХ Појам, значај и циљеви обуке запослених Процес обуке запослених Идентификовање потреба за обуком Методе и технике обуке Евалуација проведене обуке	Сриједа	15.04.2026.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
	П16	РАЗВОЈ ЗАПОСЛЕНИХ Појам, значај и циљеви и процес развоја запослених Идентификовање развојних потреба и потенцијала Избор одговарајућег приступа у развоју запослених	Четвртак	16.04.2026.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
X	П16	РАЗВОЈ ЗАПОСЛЕНИХ Развој каријере, каријерни облици Планирање и управљање каријером запослених	Сриједа	22.04.2026.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
	П17	УПРАВЉАЊЕ УСПЈЕШНОШЋУ ЗАПОСЛЕНИХ Појам, значај, циљеви и сврха управљања успјешношћу запослених Процес управљања успјешношћу запослених	Четвртак	23.04.2026.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
XI	П18	УПРАВЉАЊЕ УСПЈЕШНОШЋУ ЗАПОСЛЕНИХ Дефинисање предмета оцјењивања и стандарда успјешности Методе и инструменти за оцјењивање успјешности	Сриједа	29.04.2026.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
		УПРАВЉАЊЕ УСПЈЕШНОШЋУ ЗАПОСЛЕНИХ Избор оцјењивача Проблеми и грешке у оцјењивању	Четвртак	30.04.2026.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић

		успјешности Пружање повратних информација о успјешности						
XII	P19	НАГРАЂИВАЊЕ ЗАПОСЛЕНИХ Појам и значај награђивања запослених Награђивање запослених и радна мотивација	Сриједа	06.05.2026.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
	P20	Систем награђивања запослених Врсте награда - концепт укупне награде	Четвртак	07.05.2026.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
XIII	P21	ОСНОВНА ПЛАТА Традиционални приступ у одређивању основне плате	Сриједа	13.05.2026.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
	P22	ОСНОВНА ПЛАТА Савремени приступ у одређивању основне плате Успостављање структуре основне плате	Четвртак	14.05.2026.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
XIV	P23	СТИМУЛАЦИЈЕ Индивидуалне стимулације Групе стимулације	Сриједа	20.05.2026.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
	P24	БЕНЕФИЦИЈЕ Бенефиције сигурности и здравља Бенефиције слободног времена Погодности за запослене Флексибилни програми бенефиција Нематеријалне награде	Четвртак	21.05.2026.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
XV	P25	РАДНИ ОДНОСИ И КОЛЕКТИВНО ПРЕГОВАРАЊЕ Историјски контекст развоја синдиката и његов утицај Политика радних односа Стратегије организације у односу на синдикат	Сриједа	27.05.2026.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
	P26	Појам и предмет колективног преговарања Приступ, исходи и начела преговарања Прекид преговора и алтернативе за превазилажење сукоба	Четвртак	28.05.2026.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
XVI		Други колоквијум	Сриједа	03.06.2026.	09:00 - 11:00	Амфитеатар		Проф. др Бранка Золак Пољашевић

P1, P2, ..., P15 – Предавање прво, Предавање друго, ..., Предавање петнаесто, Ч - Часова

ПЛАН И РАСПОРЕД ВЈЕЖБИ

Седмица	Вјежба	Тип вјежбе	Тематска јединица	Дан	Датум	Вријеме	Мјесто одржавања	Ч	Сарадник
I	B1	ТВ	-	Четвртак	19.02.2026.	00:90-11:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
II	B2	ТВ	Представљање плана и начина рада на вјежбама Значај, циљеви и активности менаџмента људских ресурса - примјери из праксе	Четвртак	26.02.2026.	00:90-11:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
III	B3	ТВ	Организациона јединица за људске ресурсе - примјери из праксе Вјежба: дефинисање циљева менаџмента људских ресурса Вјежба: израда свот анализе људских ресурса	Четвртак	05.03.2026.	00:90-11:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
IV	B4	ТВ	Анализа посла Дискусија примјера анализе посла из праксе Вјежба: Израда описа посла	Четвртак	12.03.2026.	00:90-11:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
V	B5	ТВ	Планирање људских ресурса Вјежба: Нормативна метода Вјежба: Анализа флукуације Вјежба: Марковљева матрица	Четвртак	19.03.2026.	00:90-11:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
VI	B6	ТВ	Регрутовање људских ресурса Дискусија примјера из праксе Вјежба: Креирање огласа за посао	Четвртак	26.03.2026.	00:90-11:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
VII	B7	ТВ	Селекција људских ресурса Дискусија примјера из праксе Вјежба: Првилно креирање биографије, симулација интервјуа	Четвртак	02.04.2026.	00:90-11:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
VIII			Први колоквијум		07.04.2026.	09:00 - 11:00	Амфитеатар		Проф. др Бранка Золак Пољашевић
IX	B9	ТВ	Презентација студентских радова	Четвртак	16.04.2026.	00:90-11:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
X	B10	ТВ	Обука и развој запослених: Дискусија примјера из праксе	Четвртак	23.04.2026.	00:90-11:00	Сала 3		Проф. др Бранка Золак Пољашевић

			Вјежба: Израда каријерног плана						
XI	B11	ТВ	Управљање успјешношћу запослених Вјежба: Израда скале мјешовитих стандарда Вјежба: Израда скале за оцјењивање засноване на понашањима	Четвртак	30.04.2026.	00:90-11:00	Сала 3		Проф. др Бранка Золак Пољашевић
XII	B12	ТВ	Управљање успјешношћу запослених Вјежба: Симулација правилног процеса пружања повратних информација	Четвртак	07.05.2026.	00:90-11:00	Сала 3		Проф. др Бранка Золак Пољашевић
XIII	B13	ТВ	Награђивање запослених Дискусија примјера из праксе Вјежба: Обрачун основне плате	Четвртак	14.05.2026.	00:90-11:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
XIV	B14	ТВ	Бенефиције: Анализа законског оквира Бенефиције: Дискусија примјера из праксе	Четвртак	21.06.2026.	00:90-11:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
XV	B15	ТВ	Презентација студентских радова	Четвртак	28.06.2026.	00:90-11:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
XVI			Други колоквијум		03.06.2026.	09:00 - 11:00	Амфитеатар		Проф. др Бранка Золак Пољашевић

ПРЕДМЕТНИ НАСТАВНИК:

Проф. др Бранка Золак Пољашевић