



**УНИВЕРЗИТЕТ У БАЊОЈ ЛУЦИ**  
**ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ**

Катедра за пословну економију,  
менаџмент и маркетинг



**УНИВЕРЗИТЕТ У БАЊОЈ ЛУЦИ**  
UNIVERSITY OF BANJA LUKA  
**ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ**  
FACULTY OF ECONOMICS



Академска година	Предмет	Шифра предмета	Студијски програм	Циклус студија	Година студија	Семестар	Број студената	Број група за вјежбе
2023/2024	Економика и управљање малим и средњим предузећима	014ПЕУМ Google Classroom код: 3ai22rd	Менаџмент и предузетништво	Први	Четврта	VIII	10	1

**ПЛАН И РАСПОРЕД ПРЕДАВАЊА**

Седмица	Предавање	Тематска јединица	Дан	Датум	Вријеме	Мјесто одржавања	Ч	Наставник
I	P1	УВОДНО ПРЕДАВАЊЕ Улога предузетника у развоју цивилизације из историјске перспективе. Дефинисање бизниса, самозапошљавања и предузетничких стартап подухвата. (Петковић 2023, скрипта – уџбеник у изради).	Сриједа	21.02.2024.	11:00 – 13:00	Сала 5	2	Проф. др Саша Петковић
	P2	Предузетништво, економски раст и развој у контексту дигиталне ере (Петковић 2023, скрипта – уџбеник у изради). Предузетници и предузетни менаџери. (Петковић и Милановић, 2017, стр. 18-24)	Четвртак	22.02.2024.	11:00 – 13:00	Сала 5	2	Проф. др Саша Петковић
II	P3	МСП – различитост приступа дефинисању. (Петковић 2023, скрипта – уџбеник у изради).	Сриједа	28.02.2024.	11:00 – 13:00	Сала 5	2	Проф. др Саша Петковић

	П4	Карактеристике иновативних стартапа и МСП – снаге и слабости. (Петковић 2023, скрипта – уџбеник у изради).	Четвртак	29.02.2024.	11:00 – 13:00	Сала 5	2	Проф. др Саша Петковић
	П5	Организационо-правне форме МСП: од самосталног предузетника до акционарског друштва. (Петковић и Берберовић, 2013, стр. 32 - 42).	Сриједа	06.03.2024.	11:00 – 13:00	Сала 5	2	Проф. др Саша Петковић
III	П6	Како доћи до идеје за покретање бизниса – креативне технике (брејнсторминг 75, проблемско стабло, краудсорсинг, хакатони)? (Петковић и Милановић, 2017). Покретање нових послова-могућности и ограничења? (Петковић и Берберовић, 2013, стр. 69). Почетак од нуле – start up бизнис. (Петковић и Берберовић, 2013, стр. 73-75).	Четвртак	07.03.2024.	11:00 – 13:00	Сала 5	2	Проф. др Саша Петковић
	П7	Куповина постојећег предузећа. (Петковић и Берберовић, 2013, стр. 75-78) Појам франшизинга. (Петковић и Берберовић, 2013, стр. 78) Мотиви коришћења франшизинга	Сриједа	13.03.2024.	11:00 – 13:00	Сала 5	2	Проф. др Саша Петковић
IV	П8	Типови франшизинга. (Петковић и Берберовић, 2013, стр. 79-82) Избор даваоца франшизинга. (Петковић и Берберовић, 2013, стр. 82-83)	Четвртак	14.03.2024.	11:00 – 13:00	Сала 5	2	Проф. др Саша Петковић
	П9	Породични бизнис – карактеристике (Петковић, 2021). Гостујуће предавање: Ланано компанија – примјер успјешне породичне фирме	Сриједа	20.03.2024.	11:00 – 13:00	Сала 5	2	Проф. др Саша Петковић
V	П10	Сукцесија као начин наставка и развоја бизниса (Петковић, 2021).	Четвртак	21.03.2024.	11:00 – 13:00	Сала 5	2	Проф. др Саша Петковић

VI	P11	Стратегије развоја иновативних пословних модела (Business development). (Петковић 2023, скрипта – уџбеник у изради).	Сриједа	27.03.2024.	11:00 – 13:00	Сала 5	2	Проф. др Саша Петковић
	P12	R&D у МСП и Отворени извори иновација. Дигитализација и иновације малих бизниса. (Петковић 2023, скрипта – уџбеник у изради).	Четвртак	28.03.2024.	11:00 – 13:00	Сала 5	2	Проф. др Саша Петковић
VII	P13	Пословно предвиђање, мегатрендови и планирање предузетничког подухвата (Петковић 2021 и Петковић 2023, скрипта – уџбеник у изради).	Сриједа	03.04.2024.	11:00 – 13:00	Сала 5	2	Проф. др Саша Петковић
	P14	Презентација пословног плана за МСП (Петковић, 2020).	Четвртак	04.04.2024.	11:00 – 13:00	Сала 5	2	Проф. др Саша Петковић
VIII - IX	P15	Први колоквиј	Четвртак	18.04.2024.	09:00 – 11:00	Сала 3	2	Проф. др Саша Петковић
X	P16	Управљање растом малих предузећа - Студија случаја Римац (Петковић, 2021). (Петковић 2023, скрипта – уџбеник у изради).	Сриједа	24.04.2024.	11:00 – 13:00	Сала 5	2	Проф. др Саша Петковић
	P17	Специфичности маркетинга у МСП (Петковић 2023, скрипта – уџбеник у изради). Дигитални маркетинг у МСП. Утицај избора локације на перформансе малих бизниса. (Петковић и Милановић, 2017).	Четвртак	25.04.2024.	11:00 – 13:00	Сала 5	2	Проф. др Саша Петковић
XI	P18	Нерадни дан	Сриједа	01.05.2024.	-	-	-	-
	P19	Нерадни дан	Четвртак	02.05.2024.	-	-	-	-
XII	P20	Извори финансирања стартапа (анђели инвеститори, VCF и краудфандинг) (Петковић, 2021 и Петковић 2023, скрипта – уџбеник у изради).	Сриједа	08.05.2024.	11:00 – 13:00	Сала 5	2	Проф. др Саша Петковић

		Специфичности менаџмента логистике у МСП. (Петковић 2023, скрипта – уџбеник у изради).						
	П21	Нерадни дан	Четвртак	09.05.2024.	-	-	-	-
XIII	П22	Менаџмент трошкова у МСП - Breakeven point анализа. (Петковић 2023, скрипта – уџбеник у изради).	Сриједа	15.05.2024.	11:00 – 13:00	Сала 5	2	Проф. др Саша Петковић
	П23	Нове институције предузетничке инфраструктуре и начини подршке развоја МСП: хабови, акцелератори, НТП (Петковић, 2021 и Петковић 2023, скрипта – уџбеник у изради).	Четвртак	16.05.2024.	11:00 – 13:00	Сала 5	2	Проф. др Саша Петковић
XIV	П24	Нове институције предузетничке инфраструктуре и начини подршке развоја МСП: кластери и менторинг (Петковић, 2021 и Петковић 2023, скрипта – уџбеник у изради).	Сриједа	22.05.2024.	11:00 – 13:00	Сала 5	2	Проф. др Саша Петковић
	П25	Специфичности МЉР у МСП. (Петковић 2023, скрипта – уџбеник у изради).	Четвртак	23.05.2024.	11:00 – 13:00	Сала 5	2	Проф. др Саша Петковић
XV	П26	Управљање ризицима у МСП (Петковић 2023, скрипта – уџбеник у изради).	Сриједа	29.05.2024.	11:00 – 13:00	Сала 5	2	Проф. др Саша Петковић
	П27	Business Idea Pitching / Canvas model презентације	Четвртак	30.05.2024.	11:00 – 13:00	Сала 5	2	Проф. др Саша Петковић
XVI	П28	Други колоквиј	Субота	08.06.2024.	09:00 – 11:00	Сала 3	2	Проф. др Саша Петковић

П1, П2, ..., П15 – Предавање прво, Предавање друго, ..., Предавање петнаесто, Ч - Часова

## ПЛАН И РАСПОРЕД ВЈЕЖБИ

Седмица	Вјежба	Тип вјежбе	Тематска јединица	Дан	Датум	Вријеме	Мјесто одржавања	Ч	Сарадник
I	-	-	-						
II	B1	ТВ/ПВ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Упознавање, очекивања, представљање програма вјежби (15 минута).</li> <li>- Дефиниција малих и средњих предузећа, савремене привредне структуре и улога МСП. Мала предузећа и предузетништво кроз историју (30 минута).</li> <li>- Презентација техника и метода доласка до пословних идеја (15 минута)</li> <li>- Top 20 Best Small Business Ideas for Beginners in 2024 <a href="https://www.youtube.com/watch?v=G0dzLanYW1E">https://www.youtube.com/watch?v=G0dzLanYW1E</a> (5 минута)</li> <li>- Brainstorming – начин доласка до пословне идеје. Практични примјер сесије brainstorming (15 минута)</li> <li>- Проблемска анализа – Ishikawa дијаграм и програмско стабло у анализи узрок-посљедица рјешавања специфичног проблема (10 минута)</li> <li>- Рад у групама: примјена проблемског стабла на конкретном примјеру (технику анализе прочитати у Петковић и Милановић, 2017, стр. 67-69) (45 минута).</li> </ul>	Понедјељак	26.02.2024.	13:00-16:00	Сала 306	3	др Јадранка Петровић, виши асистент
III	B2	ТВ/ПВ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Правни облици формирања малих бизниса у Републици Српској (30 минута).</li> <li>- Да ли можемо да подстичемо креативност? Brainstorming 75, метода проф. др Marcene Sonneborn, University of Syracuse, Whitman School of Management - рад у групама. (20 минута)</li> </ul>	Понедјељак	04.03.2024.	13:00-16:00	Сала 306	3	др Јадранка Петровић, виши асистент

			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Дискусија и анализа пословних идеја (30 минута)</li> <li>- Тимски рад – особине личности (20 минута).</li> <li>- Преглед властитих особина (Упитник Meredith Belbin) - самоевалуација и дискусија (35 минута).</li> </ul>						
IV	B3	ТВ/ПВ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Покретање новог посла (15 минута).</li> <li>- Примјери и могућности франшизинга у Републици Српској и БиХ (<a href="https://franchising.ba/katalog-fransiza">https://franchising.ba/katalog-fransiza</a>) (15 минута).</li> <li>- Структура пословног плана - представљање Водича за пословно планирање (15 минута).</li> <li>- Израда пословног плана – практичан рад: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Опис посла. Описати пословну идеју изабрану након примјене метода Brainstorming, Brainstorming 75 и проблемске анализе (20 минута)</li> <li>• SWOT анализа (20 минута)</li> <li>• Секторска анализа (30 минута)</li> </ul> </li> <li>- Презентација резултата истраживања, групна дискусија (20 минута).</li> </ul>	Понедељак	11.03.2024.	13:00-16:00	Сала 306	3	др Јадранка Петровић, виши асистент
V	B4	ТВ/ПВ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Истраживање тржишта (30 минута).</li> <li>- Израда пословног плана – практичан рад: <ul style="list-style-type: none"> <li>• PEST анализа (40 минута)</li> <li>• Анализа конкуренције – матрица за анализу конкуренције (45 минута).</li> </ul> </li> <li>- Презентација резултата истраживања, групна дискусија (20 минута).</li> </ul>	Понедељак	18.03.2024.	13:00-16:00	Сала 306	3	др Јадранка Петровић, виши асистент
VI	B5	ТВ/ПВ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Студије случаја из праксе: „Утицај примјене дигиталног маркетинга на развој конкурентске позиције малих бизниса <a href="https://www.mania.marketing/">https://www.mania.marketing/</a>, креативни директор „МАНИА“ Бања Лука,</li> </ul>	Понедељак	25.03.2024.	13:00-16:00	Сала 306	3	др Јадранка Петровић, виши асистент и Дајан Јаворац, креативни директор „МАНИА“ Бања Лука

			<p>Дајан Јаворац (45 минута)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Израда пословног плана – практичан рад: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Упитник/анкета потрошачке тражње (30 минута)</li> <li>• Опис циљног тржишта (30 минута).</li> <li>• Маркетинг стратегија. Маркетинг план – радна табела (30 минута).</li> </ul> </li> </ul>						
VII	B6		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Израда пословног плана – практичан рад: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Менаџмент (60 минута)</li> <li>• Израда Gantt дијаграма на примјеру развијених пословних идеја – презентација и рад у групама (45 минута).</li> </ul> </li> <li>- Презентација резултата и групна дискусија (30 минута).</li> </ul>	Понедељак	01.04.2024.	13:00-16:00	Сала 306	3	др Јадранка Петровић, виши асистент
VIII-IX			Први колоквиј	Четвртак	18.04.2024.	09:00-11:00	Сала 3	2	др Јадранка Петровић, виши асистент
X	B7	ТВ/ПВ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Избор локације бизниса. Анализа локације бизниса – студија случаја (30 минута)</li> <li>- Употреба тачке/прага економичности у краткорочном пословном одлучивању (30 минута).</li> <li>- Методи обрачуна цијене коштања (30 минута).</li> <li>- Израда пословног плана – практичан рад: <ul style="list-style-type: none"> <li>• План инвестирања (улагања) (45 минута)</li> </ul> </li> </ul>	Понедељак	22.04.2024.	13:00-16:00	Сала 306	3	др Јадранка Петровић, виши асистент
XI	B8	ТВ/ПВ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Извори финансирања почетних предузетничких подухвата: анђели инвеститори, фондови ризичног капитала и краудфандинг (30 минута).</li> <li>- Израда пословног плана – практичан рад: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Пројекција готовинског тока (45 минута)</li> <li>• Израчунавање и анализа прага економичности (45 минута)</li> </ul> </li> </ul>	Понедељак	29.04.2024.	13:00-16:00	Сала 306	3	др Јадранка Петровић, виши асистент

			- Презентација резултата и групна дискусија (15 минута).						
XII			Нерадни дан	Понедељак	06.05.2024.	-	-	-	-
XIII	B9	ТВ/ПВ	- Израда пословног плана – практичан рад: • Пројекција биланса успјеха (60 минута). • Процјена ризика (45 минута) - Презентација резултата и групна дискусија (30 минута).	Понедељак	13.05.2024.	13:00-16:00	Сала 306	3	др Јадранка Петровић, виши асистент
XIV	B10	ТВ/ПВ	- Нове институције предузетничке инфраструктуре и начини подршке развоја МСП: хабови, акцелератори, научно-технолошки паркови, кластери, менторинг (45 минута). - Представљање менторинг програма Развојне агенције Републике Српске: „Јачање и проширење менторинг услуга у МСП у земљама Западног Балкана“ и пројекта „Развој акцелератора за обезбјеђење бољег приступа финансирању за иновативна МСП“, представник Развојне агенције Републике Српске (90 минута).	Понедељак	20.05.2024.	13:00-16:00	Сала 306	3	др Јадранка Петровић, виши асистент и представник Развојне агенције Републике Српске
XV	B11	ТВ/ПВ	- Презентација израђених пословних планова и групна дискусија (135 минута).	Понедељак	27.05.2024.	13:00-16:00	Сала 306	3	др Јадранка Петровић, виши асистент
XVI			Други колоквиј	Субота	08.06.2024.	09:00-11:00	Сала 3	2	др Јадранка Петровић, виши асистент

B1, B2, ..., B15 – Вјежба прва, Вјежба друга, ..., Вјежба петнаеста, ТВ – Теоријска вјежба, ПВ – Практична вјежба, Ч - Часова

**ПРЕДМЕТНИ НАСТАВНИК:**

Проф. др Саша Петковић