



УНИВЕРЗИТЕТ У БАЊОЈ  
ЛУЦИ  
ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ



УНИВЕРЗИТЕТ У БАЊОЈ ЛУЦИ  
UNIVERSITY OF BANJA LUKA  
ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ  
FACULTY OF ECONOMICS



Школска година	Предмет	Шифра предмета	Студијски програм	Циклус студија	Година студија	Семестар	Број студената	Број група за вјежбе
2023/2024.	Менаџмент људских ресурса	О14МЉР	Сви студијски програми	Први	Трећа	VI		2

ПЛАН И РАСПОРЕД ПРЕДАВАЊА

Седмица	Пред.	Тематска јединица	Дан	Датум	Вријеме	Мјесто одржавања	Ч	Наставник
I	П1	УВОДНО ПРЕДАВАЊЕ Циљ курса Презентација начина рада Презентација начина евалуације рада студената	Уторак	20.02.2024.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
	П2	МЉР У САВРЕМЕНОМ ПОСЛОВНОМ ОКРУЖЕЊУ Појам и значај менаџмента људских ресурса Развојни ток менаџмента људских ресурса	Сриједа	21.02.2024.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
II	П3	Менаџмент људских ресурса у контексту транзиционих земаља Екстерни фактори који обликују менаџмент људских ресурса	Уторак	27.02.2024.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
	П4	МЕНАЏМЕНТ ЉУДСКИХ РЕСУРСА У ОРГАНИЗАЦИЈИ Улога менаџмента људских ресурса Организација менаџмента људских ресурса Носиоци функције менаџмента	Сриједа	28.02.2024.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић

		људских ресурса						
III	П5	Дјелоокруг менаџмента људских ресурса Традиционалне активности менаџмента људских ресурса Савремене активности менаџмента људских ресурса	Уторак	05.03.2024.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
	П6	Циљеви, политике и процедуре менаџмента људских ресурса Информациони систем менаџмента људских ресурса	Сриједа	06.03.2024.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
IV	П7	АНАЛИЗА И ОБЛИКОВАЊЕ ПОСЛА Појам, сврха и значај анализе посла Процес и резултати анализе посла Начини анализе посла	Уторак	12.03.2024.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
	П8	Приступ обликовању посла Обликовање садржаја посла Обликовање радног мјеста Обликовање радног времена	Сриједа	13.03.2024.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
V	П9	ПЛАНИРАЊЕ ЉУДСКИХ РЕСУРСА Појам и значај планирања људских ресурса Процес планирања људских ресурса Анализа окружења	Уторак	19.03.2024.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
	П10	Методе и технике предвиђања Предвиђање потреба за људским ресурсима Предвиђање понуде људских ресурса Усклађивање понуде и тражње	Сриједа	20.03.2024.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
VI	П11	РЕГРУТОВАЊЕ ЉУДСКИХ РЕСУРСА Појам, циљеви и значај регрутовања Савремено схватање улоге и значаја регрутовања Фактори који утичу на успјех регрутовања Процес регрутовања	Уторак	26.03.2024.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
	П12	Традиционални приступ, методе и технике интерног и екстерног регрутовања	Сриједа	27.03.2024.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић

		Савремени приступ, методе и технике регрутовања						
VII	П13	СЕЛЕКЦИЈА КАНДИДАТА Појам, значај и циљеви селекције Проце селекције Метријске карактеристике инструмената селекције Анализа биографских информација	Уторак	02.04.2024.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
	П14	Тестирање кандидата Интервју Савремени приступ селекцији	Сриједа	03.04.2024.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
VIII		<b>Први колоквијум</b>	<b>Четвртак</b>	<b>11.04.2024.</b>	<b>09:00 - 11:00</b>	<b>Амфитеатар</b>		Проф. др Бранка Золак Пољашевић
IX								
X	П15	ОБУКА ЗАПОСЛЕНИХ Појам, значај и циљеви обуке запослених Процес обуке запослених Идентификовање потреба за обуком	Уторак	23.04.2024.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
	П16	Традиционалне методе и технике обуке Савремене методе и технике обуке Евалуација проведене обуке	Сриједа	24.04.2024.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
XI	П16	РАЗВОЈ ЗАПОСЛЕНИХ Појам, значај и циљеви и процес развоја запослених Идентификовање развојних потреба и потенцијала Избор одговарајућег приступа у развоју запослених Развој каријере, каријерни облици Планирање и управљање каријером запослених	Уторак	30.04.2024.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
	П17	<b>НЕРАДНИ ДАН</b>	<b>Сриједа</b>	<b>01.05.2024.</b>				Проф. др Бранка Золак Пољашевић
XII	П18	УПРАВЉАЊЕ УСПЈЕШНОШЋУ ЗАПОСЛЕНИХ Појам, значај, циљеви и сврха управљања успјешношћу запослених Процес управљања успјешношћу запослених Дефинисање предмета оцјењивања и	Уторак	07.05.2024.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић

		стандарда успјешности						
		методе и инструменти за оцјењивање успјешности Избор оцјењивача Проблеми и грешке у оцјењивању успјешности Пружање повратних информација о успјешности	Сриједа	08.05.2024.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
XIII	П19	НАГРАЂИВАЊЕ ЗАПОСЛЕНИХ Појам и значај награђивања запослених Награђивање запослених и радна мотивација Систем награђивања запослених	Уторак	14.05.2024.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
	П20	Врсте награда - концепт укупне награде Традиционални приступ у одређивању основне плате савремени приступ у одређивању основне плате	Сриједа	15.05.2024.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
XIV	П21	Успостављање структуре основне плате Индивидуалне стимулације Групе стимулације	Уторак	21.05.2024.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
	П22	Бенефиције сигурности и здравља Бенефиције слободног времена Погодности за запослене Флексибилни програми бенефиција Нематеријалне награде	Сриједа	22.05.2024.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
XV	П23	РАДНИ ОДНОСИ И КОЛЕКТИВНО ПРЕГОВАРАЊЕ Историјски контекст развоја синдиката и његов утицај Политика радних односа Стратегије организације у односу на синдикат	Уторак	28.05.2024.	09:00 - 11:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
	П24	Појам и предмет колективног преговарања Приступ, исходи и начела преговарања	Сриједа	29.05.2024.	11:00 - 13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић

		Прекид преговора и алтернативе за превазилажење сукоба						
<b>XVI</b>		<b>Други колоквијум</b>	<b>Уторак</b>	<b>04.06.2024.</b>	<b>09:00 - 11:00</b>	<b>Амфитеатар</b>		Проф. др Бранка Золак Пољашевић

П1, П2, ..., П15 – Предавање прво, Предавање друго, ..., Предавање петнаесто, Ч - Часова

## ПЛАН ВЈЕЖБИ

Седмица	Вјежба	Тип вјежбе	Тематска јединица	Дан	Датум	Вријеме	Мјесто одржавања	Ч	Сарадник
I	B1	ТВ	-	Четвртак	22.02.2024.	11:00-13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
II	B2	ТВ	Представљање плана и начина рада на вјежбама Значај, циљеви и активности менаџмента људских ресурса - примјери из праксе	Четвртак	29.02.2024.	11:00-13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
III	B3	ТВ	Организациона јединица за људске ресурсе - примјери из праксе Вјежба: дефинисање циљева менаџмента људских ресурса Вјежба: израда свот анализе људских ресурса	Четвртак	07.03.2024.	11:00-13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
IV	B4	ТВ	Анализа посла Дискусија примјера анализе посла из праксе Вјежба: Израда описа посла	Четвртак	14.03.2024.	11:00-13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
V	B5	ТВ	Планирање људских ресурса Вјежба: Нормативна метода Вјежба: Анализа флукуације Вјежба: Марковљева матрица	Четвртак	21.03.2024.	11:00-13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
VI	B6	ТВ	Регрутовање људских ресурса Дискусија примјера из праксе Вјежба: Креирање огласа за посао	Четвртак	28.03.2024.	11:00-13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
VII	B7	ТВ	Селекција људских ресурса Дискусија примјера из праксе Вјежба: Првилно креирање биографије, симулација интервјуа	Четвртак	04.04.2024.	11:00-13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
VIII			Први колоквијум	Четвртак	11.04.2024.	09:00 - 11:00	Амфитеатар		Проф. др Бранка Золак Пољашевић
IX									
X	B9	ТВ	Анализа резултата колоквијума	Четвртак	25.04.2024.	11:00-13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић

			Обука запослених Дуискусија примјера из праксе						
XI	B10		<b>НЕРАДНИ ДАН</b>	<b>Четвртак</b>	<b>02.05.2024.</b>	11:00-13:00	Сала 3		Проф. др Бранка Золак Пољашевић
XII	B11		<b>НЕРАДНИ ДАН</b>	<b>Четвртак</b>	<b>09.05.2024.</b>	11:00-13:00	Сала 3		Проф. др Бранка Золак Пољашевић
XIII	B12	ТВ	Управљање успјешношћу запослених Вјежба: Израда скале мјешовитих стандарда Вјежба: Израда скале за оцјењивање засноване на понашањима Вјежба: Симулација правилног процеса пружања повратних информација	Четвртак	16.05.2024.	11:00-13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
XIV	B13	ТВ	Награђивање запослених Дискусија примјера из праксе Вјежба: Обрачун основне плате 1	Четвртак	23.05.2024.	11:00-13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
XV	B14	ТВ	Бенефиције: Анализа законског оквира Бенефиције: Дискусија примјера из праксе	Четвртак	30.05.2024.	11:00-13:00	Сала 3	2	Проф. др Бранка Золак Пољашевић
XVI			<b>Други колоквијум</b>	<b>Четвртак</b>	<b>04.06.2024.</b>	<b>09:00 - 11:00</b>	<b>Амфитеатар</b>		<b>Проф. др Бранка Золак Пољашевић</b>

**ШЕФ КАТЕДРЕ:**

Проф. др Бранка Золак Пољашевић